

ÎMPREUNĂ SUNTEM U CLUJ

**STRATEGIA DE SUSTENABILITATE
SOCIALĂ ȘI DE MEDIU**

A CLUBULUI

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ

2026-2030

Contextul

- Contextul social și de mediu actual generează multiple provocări, la care fotbalul, în calitate sa de componentă activă a societății și factor de schimbare socială, trebuie să răspundă.
- Procesul strategic începe cu activarea colaborării între diverși actori implicați în fenomenul fotbalistic, reprezentând un element esențial pentru generarea unui impact pozitiv, precum și pentru prevenirea și gestionarea riscurilor cu care fotbalul ar putea să se confrunte.



Planul Strategic al clubului U CLUJ

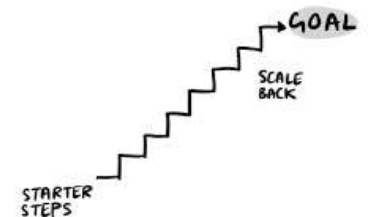
Prin Planul Strategic, clubul U Cluj își asumă următoarele obiective:

- Consolidarea activităților sale;
- Dezvoltarea rolului său de organizație sportivă care contribuie activ și generează transformări sociale pozitive;



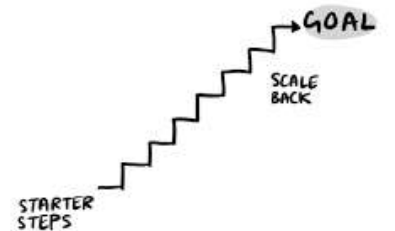
Viziunea U CLUJ

- Viziunea noastră este ca, până în 2030, U CLUJ să devină un actor de referință atât la nivel instituțional, cât și social, în domeniul sustenabilității în sport;
- Utilizăm termenul de sustenabilitate pentru a include atât responsabilitatea socială, cât și cea față de mediu;
- În cadrul fotbalului, **sustenabilitatea** presupune o abordare echilibrată a aspectelor sociale și de mediu, care să garanteze viabilitatea pe termen lung a fenomenului pe care îl reprezintă.
- Prin strategia noastră, ne rafirmăm **angajamentul** față de direcțiile stabilite de FRF.



Viziunea U CLUJ

- Vom accelera demersurile noastre, fundamentându-ne pe cei doi piloni esențiali ai acțiunii: **drepturile omului** și **conservarea mediului**;
- Vom crea în cadrul clubului un Departament dedicat managerilor și experților în sustenabilitate, care să sprijine acțiuni coordonate, schimbul de experiență, cunoștințe și bune practici, și care să sublinieze, alături de noi, puterea fotbalului în transformarea socială;



Totul este despre fotbal și sustenabilitate

Societățile noastre se confruntă cu provocări sociale și de mediu care sunt necunoscute generațiilor anterioare. Ca parte integrantă a acestor societăți, fenomenul fotbalistic românesc își asumă responsabilitatea de a face față acestor provocări, alături de toți partenerii, la nivel local.

Răspunsul nostru la provocările sociale și de mediu constă în implementarea unor practici responsabile din punct de vedere social și a acțiunilor care nu dăunează mediului, toate fiind descrise în cadrul acestei strategii sub termenul general de „**sustenabilitate**”, în conformitate cu standardele FRF. Strategia noastră este strâns legată de Planul Strategic pentru Dezvoltarea Fotbalului din România 2021 - 2026 și de Strategia de Sustenabilitate a FRF 2022-2030.

Suntem conștienți că sustenabilitatea poate aduce beneficii considerabile fotbalului și poate inspira și mobiliza întreaga societate. Totuși, pentru a atinge acest lucru, este necesar să avem o viziune comună și un set clar de obiective care să impulsioneze fenomenul fotbalistic în continuă schimbare și să genereze un impact semnificativ asupra societății.

U CLUJ e chemat să accelereze

Pe măsură ce așteptările stakeholderilor cresc, fotbalul românesc este provocat nu doar să inițieze apeluri la acțiune, ci și să își accelereze propriul răspuns. Puterea de mobilizare a sportului va contribui semnificativ și credibil la eforturile de a construi un viitor sustenabil pentru generațiile viitoare de jucători și suporterii, la toate nivelele.



BAZELE STRATEGIEI

- Întreaga activitate a clubului AS FC U CLUJ se bazează pe un set de convingeri fundamentale puternice, care ne orientează și în implementarea Strategiei de Sustenabilitate.

Ne concentrăm pe fotbal și impactul lui în societate

- Punem accent pe subiectele relevante pentru fotbalul românesc, colaborăm cu parteneri și instituții bazându-ne pe valori comune și încredere, și utilizăm vocea noastră pentru a atrage atenția asupra problemelor importante.
- **Credem că sustenabilitatea susține succesul fotbalului românesc**
- Considerăm integrarea managementului sustenabilității în activitățile fundamentale ale AS FC UNIVERSITATEA CLUJ ca o investiție în viitorul și prosperitatea fotbalului. În acest context, căutăm activ oportunități de colaborare cu FRF, parteneri și alte părți interesate, utilizând produse și servicii inovatoare în activitățile noastre.

Acționăm în baza unor obiective transparente, pe termen lung

- Ne angajăm să implementăm un plan pe termen lung, până în anul 2030, și să comunicăm progresele realizate la sfârșitul fiecărui an;
- Această abordare stabilește fundamentul unei colaborări pe termen lung, bazată pe încredere, dialog și parteneriate cu toate părțile implicate.

Promovăm respectul pentru drepturile omului și pentru mediu

- Marcăm acțiunile noastre cu simbolul albastru pentru drepturile omului și simbolul verde pentru mediu.



MANIFESTARE

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ și-a asumat un angajament pe termen lung, desfășurând toate activitățile și evenimentele sale pe baza valorii fundamentale a respectului și a principiilor sustenabilității, aspirând să devină un model pentru alții și să lase o moștenire pozitivă pentru viitor.

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ vrea să :

Inspirăm și activăm acțiuni colective pentru respectarea drepturilor omului și protejarea mediului înconjurător în fotbalul românesc

Pentru a avea succes în această misiune și a ne îndeplini angajamentele, am stabilit următoarele obiective, în concordanță cu Strategia FRF pentru Sustenabilitate 2022-2030:

Protecția și grija pentru celălalt -să garantăm siguranța și securitatea tuturor și respectarea drepturilor omului;

Conservare - să protejăm jocul de fotbal pentru generațiile viitoare prin promovarea unor activități viabile economic și sustenabile;

Să fim un exemplu de urmat - să fim recunoscuți drept un model inspirațional pentru alții prin acțiuni responsabile în scopul dezvoltării durabile.

Respect - să asigurăm că respectul rămâne valoarea centrală, care încurajează practici și activități inclusive.

PRINCIPII ALE PROIECTULUI

Acțiunile **AS FC UNIVERSITATEA CLUJ** sunt ghidate complet de principiul respectului pentru **drepturile omului** și pentru **mediul înconjurător**, cele două fundamente ale strategiei noastre.

Angajamentul- U CLUJ se angajează să accelereze cu fermitate și să intensifice acțiunile, bazându-se pe două principii esențiale: **respectarea drepturilor omului** și **protejarea mediului**. Principii ce vor sta la baza tuturor inițiativelor și deciziilor, ghidându-se în fiecare pas pe care îl face să asigure un impact pozitiv și sustenabil.

Agilitatea - Abordarea **U CLUJ** va evolua prin revizuiți periodice și evaluări ale progreselor obținute, ceea ce poate duce la întărirea unor politici. O metodă flexibilă și integrată este esențială pentru a aborda corect problemele legate de drepturile omului și de mediu, asigurând totodată un echilibru între toate dimensiunile sustenabilității;

Standardele de mediu, sociale și de guvernare - vor fi implementate pentru a corela strategiile de sustenabilitate, operaționale și financiare ale organizației, având ca scop accelerarea ambițiilor de sustenabilitate ale fenomenului fotbalistic;

Managementul riscului - sistemul de management al riscurilor implementat identifică riscurile legate de sustenabilitate și stabilește măsuri de prevenire și remediere a acestora în domeniile financiar, operațional, strategic și reputațional;

Conformitate - această strategie este în concordanță cu Planul Strategic al FRF. Implementarea strategiei este monitorizată de Comitetul Executiv al AS FC U CLUJ, alături de un reprezentant al Federației Române de Fotbal.

STAKEHOLDERI

CHEIA E COLABORAREA CU TOATE PĂRȚILE

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ își propune să mobilizeze ecosistemul clujean în jurul unei agende comune, pentru a genera sinergii eficiente.

- FC Universitatea Cluj a început, în vara anului 2016, un drum nou și ambițios, cu scopul de a atinge vârful fotbalului românesc.
- Clubul de fotbal **Universitatea Cluj** funcționează acum ca un club sportiv de drept privat, persoană juridică fără scop lucrativ, în baza Legii Asociațiilor și Fundațiilor, preluând modelul unor cluburi europene de succes: FC Barcelona, Real Madrid și Bayern Munchen, având ca membri fondatori toate cele șase Universități din Cluj și Consiliul Local.
- În premieră națională, am reușit așadar să coagulăm în jurul acestui club autoritățile locale și cele mai mari și prestigioase instituții de învățământ superior din Cluj și chiar din România - Universitatea Babeș-Bolyai, Universitatea Tehnică, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară, Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu”, Academia de Muzică Gheroghe Dima și Universitatea de Artă și Design Cluj, care contribuie astăzi la renașterea lui FC „U” Cluj și repunerea lui în galeria campionilor. Vorbim de aproape 100.000 de studenți, de aproape 5.000 de cadre didactice, de aproape toată elita acestei zone și de sute de mii de oameni care simt și trăiesc ***Împreună pentru „U”!***

Clubul își propune să reprezinte comunitatea clujeană cu onoare în competițiile la care ia parte, iar în acest demers **FC Universitatea Cluj** își dorește să pună accent pe fotbaliști crescuți în propria academie, una dintre cele mai performante din România, tineri cărora le oferim condițiile și posibilitatea de a contribui la rezultatele echipei.

Suntem decisi să ne ghidăm, în activitatea noastră, după valorile care s-au transmis din generație în generație, de la fondarea clubului, în 1919, și până astăzi, valori enunțate perfect de cuvintele președintelui-fondator, Iuliu Hațieganu, în 1932:

„Scopul nostru nu este acela de a crea campioni, ci oameni sănătoși. Nu record, ci armonie, nu ură, ci camaraderie; nu victorie personală, ci victoria națiunii; nu specula, ci jertfa”.

În ultimii ani, am reușit să readucem încrederea fanilor în culorile alb-negru. Ne mândrim cu marea familie a „Șepcilor roșii”, cei mai frumoși și fideli suporterți din România.

De asemenea, ne-am propus și am reușit să întoarcem **FC Universitatea Cluj** cu fața spre comunitate, oferindu-le suporterilor oportunitatea de a deveni membri ai clubului. Iar ei ne-au răsplătit cu încrederea lor: peste 1.500 de persoane, din Cluj, dar și din alte orașe, chiar și din străinătate, sunt deja membri ai FC Universitatea Cluj. Suntem, astfel, clubul cu cel mai mare număr de membri din România, o comunitate a suporterilor în continuă creștere și cu un grad ridicat de fidelitate față de brandul FC Universitatea Cluj.

**DOMENIILE DE ACȚIUNE PE CARE SE VOR CONCENTRA ACȚIUNILE
INTEGRATE ȘI COLABORATIVE SUNT:**

U CLUJ ca organizație

Asigurarea coerenței între managementul organizațional și activitățile zilnice cu obiectivele strategiei de sustenabilitate.

Evenimentele U CLUJ

Încorporarea drepturilor omului și a principiilor de mediu, a standardelor și practicilor specifice pe toată durata ciclului de viață al evenimentelor fotbalistice.

Acțiunile U CLUJ

Demararea unor acțiuni integrate și colaborative de sustenabilitate socială și de mediu esențiale pentru atingerea unui impact pozitiv durabil asupra comunității și mediului.

PARTENERII

- Susținerea reciprocă, alături de partenerii clubului, în demersurile lor de dezvoltare și implementare a strategiilor organizaționale și de acțiune, fundamentate pe prioritățile locale;
- Participarea activă a sponsorilor, fanilor, furnizorilor, mass-media, comunităților locale, administrației și societății civile în inițiativele de sustenabilitate pentru dezvoltarea unor soluții coerente și integrative.

FENOMENUL FOTBALISTIC

- Cascadarea acțiunii sustenabile la ceilalți stakeholderi din fenomen: jucători, arbitri, oficiali, antrenori și voluntari.

DOMENIILE DE ACȚIUNE PE CARE SE VOR CONCENTRA ACȚIUNILE INTEGRATE ȘI COLABORATIVE SUNT:

- Implementarea cu succes a acestei strategii nu poate fi realizată izolat. Colaborarea este esențială pentru maximizarea impactului pozitiv și pentru prevenirea și combaterea riscurilor.
- Această strategie vizează crearea de sinergii între toți stakeholderii, sinergii care să se materializeze în acțiuni concrete și colaborative, adaptate contextului specific fiecărei părți implicate și resurselor disponibile, cu scopul final de a forma o rețea care să implementeze și să multiplice efectele unor planuri de acțiune coordonate.
- **Sponsori/ Instituții publice/ Mass-media/ Comunități/ Suporteri/ Parteneri comerciali**
- **IMPACT LA TOATE NIVELURILE**

DOMENII DE INTERVENȚIE

- Colaborarea între departamentele clubului pentru stimularea acțiunilor și proceselor transversale în domenii precum reglementări, politici, comunicare, resurse umane și infrastructură;
- Garantarea integrării priorităților de sustenabilitate în toate etapele evenimentelor clubului, de la planificare și pregătire până la desfășurare;
- Promovarea soluțiilor de infrastructură și a procedurilor partenerilor în acord cu principiile sustenabilității;
- Garantarea unui nivel uniform de dezvoltare a programelor și sistemelor de guvernanță organizațională, care să permită alinierea acțiunilor clubului cu obiectivele de sustenabilitate;
- Diverse acțiuni comune care vizează implementarea politicilor de protecția drepturilor omului și conservarea mediului, conform Strategiei de Sustenabilitate a clubului;
- Dezvoltarea colaborativă a unor soluții inovative care creează oportunități, sporește vizibilitatea și adaugă valoare pentru toți stakeholderii implicați.

DOMENII ȘI POLITICI

Fotbal și drepturile omului

RESPECT PENTRU DREPTURILE OMULUI

- Demnitatea, respectul și egalitatea în drepturi și șanse trebuie să constituie fundamentele implicării oricărei persoane în fotbal, în concordanță cu valorile libertății și justiției;
- Aceasta înseamnă că fotbalul reprezintă o comunitate deschisă, unde toți sunt bineveniți, beneficiază de acces egal și se află într-un mediu sigur și protejat;
- Fiecare persoană ar trebui să aibă oportunitatea de a se implica în fotbal într-un mod care îi reflectă propriile preferințe și abilități;
- Sportul are capacitatea de a încuraja un stil de viață sănătos, având beneficii atât pentru sănătatea fizică, cât și pentru cea mentală.

DOMENII ȘI POLITICI

Angajamentul nostru de acțiune

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ, prin strategia sa și angajamentul pentru drepturile omului adoptat de conducerea clubului, promovează o cultură a incluziunii, în care nimeni nu este discriminat sau marginalizat pe baza trăsăturilor personale, indiferent că este vorba despre jucători, antrenori, arbitri sau organizatori ai meciurilor de fotbal. Acest angajament se extinde la toate aspectele jocului și activitățile conexe.

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ își propune ca fotbalul să devină un vehicul de promovare a drepturilor omului în societate, prin implicarea partenerilor instituționali în domenii-cheie, precum și prin acțiuni de informare și educare.

Fotbalul este despre oameni, despre pasiunea care unește persoane de vârste, origini, educație, naționalități și abilități diferite. Deși diviziunile și discriminările care afectează societatea noastră pot apărea uneori pe teren și în jurul acestuia, sportul are puterea de a ne ajuta să le depășim.

PERSPECTIVA ACȚIUNII COLECTIVE

- Impactul acțiunilor noastre, la toate nivelurile, poate fi garantat doar printr-o abordare colaborativă și integrată din partea tuturor părților implicate. Fiecare intervenție trebuie să conducă la obținerea unor rezultate concrete și tangibile.
- Cele două direcții principale de acțiune – **drepturile omului** și **conservarea mediului** – sunt susținute de teme specifice, obiective clare și indicatori de performanță bine definiți.

ANTIRASISM

**PREVEDERI ANTIRASISM ÎN REGULAMENTELE, POLITICILE, GHIDURILE ȘI COMUNICAREA FRF
PLANURI DE PREVENȚIE ȘI EDUCAȚIE, CU FOCUS PE COPII ȘI TINERI, ACȚIUNE COLABORATIVĂ
ÎN IDENTIFICAREA, INVESTIGAREA ȘI SANȚIONAREA RASISMULUI ÎN FOTBAL**

SISTEME TRANSPARENTE DE RAPORTARE ȘI ACCES LA MĂSURILE DE ÎNDREPTARE

Antirasism

- Prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare rasială în mediul fotbalistic, de la nivelul de bază până la cel al performanței de vârf.

Activare

- Prin Strategia Antidiscriminare din anul 2021, **AS FC U CLUJ** a pus bazele acțiunii în prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare în fotbal și în jurul acestuia, construind totodată **Alianța Antidiscriminare**, împreună cu reprezentanții galeriei care am și luat decizia de a angaja 2 reprezentanți ai suporterilor în cadrul clubului;
- Pe viitor, instrumentele interne de sesizare și sancționare a manifestărilor rasiste vor fi întărite și dezvoltate și se vor elabora proceduri de prevenție și management al situațiilor în conformitate cu cele mai recente standarde ale FRF.

Inițiative în curs

- Programe educaționale destinate antrenorilor, jucătorilor și părinților, etc.;
- Sancționarea manifestărilor discriminatorii;
- Dezvoltarea platformei de parteneriate antidiscriminare cu organizații naționale.

PROTECȚIA COPIILOR ȘI A TINERILOR

Protejarea drepturilor copiilor și tinerelor talente din fotbal, prin prevenirea și combaterea oricărei forme de abuz sau prejudiciu asupra acestora.

Obiectiv 2030

- Asigurarea unui mediu sigur și de încredere pentru toți copiii și tinerii care practică fotbalul;
- Rețea de expertiză și formarea antrenorilor și a responsabililor de safeguarding;
- Integrarea în platforma FRF de safeguarding;
- Sistem transparent de raportare și asigurarea accesului la măsurile de remediere.

EGALITATE ȘI INCLUZIUNE

Egalitate de șanse și incluziune

Aplicarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întregul fenomen fotbalistic, pentru a garanta respectul reciproc și a încuraja exprimarea liberă, bucuria și contribuția fiecărei persoane la jocul de fotbal.

Obiectiv 2030

- Crearea unui sistem fotbalistic incluziv, care garantează drepturi și șanse egale pentru toate persoanele implicate;
- Dispoziții pentru promovarea egalității de șanse și incluziunii în regulamentul, politicile, ghidurile și comunicarea clubului;
- Promovarea egalității de șanse pentru femei în întregul ecosistem al clubului;
- Măsuri împotriva discriminării pe bază de gen, vârstă, orientare sexuală, religie sau abilități;
- Dezvoltarea de planuri de prevenire și educație, campanii de comunicare și promovare a egalității de șanse și incluziunii.

Activare

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ explorează metode de promovare a diversității și de asigurare a unor șanse egale pentru toți membrii comunității fotbalistice. Clubul implementează standarde de guvernanță pentru organizația sa și evenimentele pe care le susține, având în vedere drepturile și șansele egale pentru toți participanții.

Totodată, **AS FC UNIVERSITATEA CLUJ** formează și implică antrenori, jucători, oficiali, voluntari sau alți reprezentanți ai clubului de fotbal, de la nivelul la cel de elită, în acțiuni de conștientizare a importanței egalității de șanse și incluziunii.

Inițiative în curs

Consolidarea dialogului și al colaborării în cadrul Alianței

Antidiscriminare;

Programe educaționale pentru antrenori, sportivi, copii ,parinti;

Crearea de programe de formare, campanii de conștientizare și angajament la toate nivelurile;

Implicarea în inițiative transnaționale și intersport, care privesc promovarea egalității de șanse și incluziunii.

FOTBAL PENTRU TOATE ABILITĂȚILE

Fotbal pentru toate abilitățile

Asigurarea accesibilității mediului fotbalistic și a infrastructurii destinate fenomenului pentru toți cei care doresc să participe, fie ca practicanți, fie ca susținători, indiferent de abilitățile personale.

Obiectiv 2030

- Garantarea accesului neîngrădit pentru fiecare persoană care dorește să joace, să vizioneze meciuri sau să-și găsească un loc de muncă în fotbal;
- Creșterea accesului la oportunități de practicare a fotbalului, precum și la programe de formare vocațională, angajare și voluntariat;
- Îmbunătățirea accesibilității stadioanelor, altor facilități și a transmisiunilor TV pentru persoanele cu dizabilități.
- Abordarea sistematică a fotbalului pentru toate abilitățile în cadrul clubului.

Activare

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ încurajează antrenorii, sportivii și părinții să promoveze fotbalul pentru toate abilitățile în cadrul programelor educaționale. În plus, organizația noastră luptă activ împotriva discriminării prin creșterea constantă a accesibilității stadioanelor și evenimentelor proprii, precum și prin implementarea unor politici de angajare, educație și voluntariat incluzive.

Inițiative în curs

Promovarea fotbalului pentru persoanele cu dizabilități, prin oferirea de suport audio la meciurile de fotbal pentru spectatorii nevăzători;
Susținerea fotbalului pentru toate abilitățile pe platformele de comunicare ale clubului.

SĂNĂTATE ȘI STARE DE BINE

Promovarea sănătății și bunăstării pe parcursul activităților fotbalistice pentru toate grupele de vârstă, combaterea bolilor cauzate de sedentarism, alimentația nesănătoasă și problemele de socializare.

Obiectiv 2030

- Mobilizarea comunității fotbalistice clujene pentru promovarea unei sănătăți mai bune, a unui stil de viață activ, creșterea implicării în fotbal a diverselor categorii de vârstă, în special a seniorilor;
- Programe de fotbal destinate seniorilor și femeilor, care încurajează un stil de viață activ;
- Campanii de promovare și informare despre beneficiile practicării fotbalului.

Activare

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ operaționalizează concepte precum: activitatea fizică, nutriția, sănătatea psihică și evitarea abuzului de medicamente și suplimente alimentare, desfășoară campanii de promovare a sănătății și stării de bine, pe durata întregului an. Totodată, contribuie la creșterea competenței grupurilor-țintă :angajați, manageri, antrenori, preparatori fizici, mentori, arbitri și voluntari.

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ încurajează adoptarea unei nutriții sănătoase pentru jucătorii de fotbal, oficialii și angajații clubului.

Inițiative în curs

- Organizarea de evenimente fotbalistice în care fumatul este interzis;
- Explorarea și promovarea conceptelor de ”walking football” și ”football fitness”, precum și a inițiativelor de ”fotbal pentru starea de bine”, în colaborare cu parteneri din administrația publică.

AJUTOR PENTRU REFUGIAȚI

Suport pentru refugiați

Sprijin pentru refugiați, azilanți și persoane dislocate, pentru a le susține sănătatea fizică și mentală, facilitându-le integrarea în comunitățile gazdă, cu fotbalul ca instrument de incluziune socială.

Obiectiv 2030

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ își propune să devină o organizație de referință în promovarea protecției și incluziunii refugiaților prin intermediul sportului;

Organizarea de evenimente și activități în comunitățile care găzduiesc refugiați;

Crearea de oportunități pentru tinerii sportivi de a se implica în programe fotbalistice atât la nivel amator, cât și la nivel elită;

Promovarea rolului integrator al fotbalului între refugiați și comunitățile-gazdă.

Inițiative în curs

Organizarea de campanii de comunicare publică în timpul meciurilor de fotbal sau al altor evenimente desfășurate de AS FC UNIVERSITATEA CLUJ.

SOLIDARITATE ȘI DREPTURILE OMULUI

Garantarea respectului pentru demnitatea și drepturile fiecărei persoane în fotbal, oferind tuturor șansa de a practica acest sport, în conformitate cu valorile libertății și solidarității.

Obiectiv 2030

Asimilarea principiilor de promovare a drepturilor omului în toate deciziile strategice și parteneriatele de orice natură, obținerea recunoașterii statutului de organizație promotoare a drepturilor omului;
Promovarea și integrarea angajamentului pentru drepturile omului în documentele statutare și reglementările clubului, precum și în colaborările cu partenerii comerciali;
Măsuri de asistență pentru alte categorii de beneficiari, acolo unde este necesar.

AS FC U CLUJ își pune în **aplicare** Angajamentul pentru Drepturile Omului, integrând principiile acestuia în toate regulamentele, politicile, ghidurile și relațiile comerciale. În plus, clubul lucrează constant la îmbunătățirea mecanismelor de solidaritate, pentru a asigura reziliența fenomenului fotbalistic în România.

Inițiative în curs

Implicarea în acțiuni umanitare și în programe sociale destinate categoriilor defavorizate de practicanți sau susținători ai fotbalului.

RESPECT PENTRU MEDIUL ÎNCONJURĂTOR

Documentele programatice recente ale organizațiilor internaționale, precum și deciziile Comisiei Europene referitoare la problemele de mediu, au transmis un mesaj global clar privind necesitatea tranziției către o economie verde. Fiecare actor al societății trebuie să contribuie la această soluție în decada crucială ce urmează, iar fotbalul are potențialul de a juca un rol semnificativ în acest proces.

Fotbal și mediu înconjurător

Problemele de mediu reprezintă un risc semnificativ pentru fotbal. De exemplu, schimbările climatice, cum ar fi inundațiile sau condițiile meteorologice extreme, au afectat deja infrastructura fotbalistică și au modificat modul în care sunt organizate competițiile, atât la nivel profesional, cât și în cadrul celor amatori. În plus, poluarea și încălzirea globală au un impact negativ asupra performanței jucătorilor și pot afecta sănătatea acestora pe termen lung. Impactul ecologic al fotbalului se resimte în organizarea evenimentelor sportive, în construcția și gestionarea facilităților, având în vedere deplasările, transportul, consumul de energie și apă, precum și gestionarea deșeurilor.

Angajamentul nostru de acțiune

Federația Română de Fotbal a fost prima organizație sportivă din țara noastră, care în anul 2017 a derulat, în parteneriat cu alte federații de fotbal din Europa și alte instituții specializate, un proiect cu finanțare europeană, Life TACKLE, dedicat conștientizării problematicei de mediu în fotbal, proiect care a fost continuat cu inițiativa GOALS, care promovează măsuri de îmbunătățire a guvernantei de mediu în fotbal. În anul 2023, AS FC U CLUJ este decisă să devină parte a soluției în ce privește conservarea și regenerarea mediului, să crească gradul de conștientizare a problematicei de mediu și să catalizeze acțiunea pozitivă. În același timp, va monitoriza progresul măsurilor de prevenire, minimizare și remediere a impactului fotbalului asupra mediului.

DE LA STRATEGIE LA ACȚIUNE

Operaționalizarea Strategiei de Sustenabilitate a AS FC UNIVERSITATEA CLUJ va fi realizată prin implicarea activă a tuturor părților, prin flexibilitate și dorința de a găsi un echilibru între succesul pe termen scurt și rezultatele pe termen lung. Procesul va fi accelerat prin implementarea următorilor pași prioritari:

- Fiecare politică va fi prevăzută cu un **plan de acțiune**;
- Implementarea de **ghiduri și programe de sprijin** pentru dezvoltarea propriilor strategii de sustenabilitate ale clubului;
- Implementarea de **instrumente de măsurare și monitorizare** a rezultatelor anuale;
- Stabilirea de **criterii de mediu, sociale și de guvernanță** pentru corelarea dezvoltării durabile cu strategiile operaționale și financiare;
- Călătoria în care am pornit are provocările ei. Urgența nevoii de acțiune și înțelegerea resorturilor profunde ale problematicii sustenabilității sunt ingredientele pe care se fundamentează acțiunea în scopul depășirii acestor provocări;
- Dragostea pe care o purtăm sportului acestuia minunat ne va uni însă și vom deveni

“ÎMPREUNĂ SUNTEM U CLUJ”

OBIECTIVE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

OBIECTIVE ASPIRAȚIONALE PENTRU 2030

Antirasism

- Reducerea incidentelor rasiste la evenimentele organizate de U CLUJ sau desfășurate sub egida FRF/LPF, cu scopul de a ajunge la un număr minim până în 2030;
- **U CLUJ** realizează turnee de fotbal, evenimente publice și campanii de comunicare pentru conștientizarea problematicei rasismului;
- Parteneriate cu organizații relevante din societatea civilă și administrație pentru educație, prevenție, sesizare și rapoarte **Protecția copiilor și tinerilor**;
- Reducerea incidentelor de abuz la evenimentele organizate de U CLUJ sau sub egida FRF/LPF care implică participarea copiilor și tinerilor, cu scopul de a ajunge la un număr minim până în 2030;
- Implementarea obligației de a adopta politica de safeguarding și de a desemna un responsabil pentru safeguarding în cadrul clubului.



Egalitate și incluziune

Reducerea incidentelor de discriminare la U CLUJ și la evenimentele organizate de club sau desfășurate sub egida FRF/LPF, până în 2030;

Campanii de promovare pentru incluziune și egalitate de șanse, acțiuni de comunicare publică și parteneriate colaborative în vederea promovării acestor valori.

Fotbal pentru toate abilitățile

Creșterea numărului de practicanți cu dizabilități și dublarea procentului de persoane cu dizabilități angajate în club până în 2030;

AS FC UNIVERSITATEA CLUJ este organizația în care persoane cu orice abilități își pot găsi un loc de muncă sau oportunități de voluntariat până în anul 2030;

Încheierea de parteneriate cu organizații relevante din societatea civilă și administrație, pentru promovarea incluziunii persoanelor cu dizabilități în fotbal.

Economia circulară

- Reducerea cantității de deșeuri din plastic și minimizarea risipei alimentare la U CLUJ și la evenimentele organizate sau desfășurate sub egida FRF/LPF până în anul 2030;
- Implementarea unui proiect-pilot pe sezon sau implicarea într-o inițiativă transnațională pentru reducerea deșeurilor.

Angajamentul pentru mediu

- Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră cu 20% până în 2030, având ca obiectiv final o reducere de 60% a emisiilor de carbon până în 2040, atât la U CLUJ, cât și la evenimentele organizate de U CLUJ sau desfășurate sub egida FRF/LPF;

